



**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



**FORUM PA 2016**

## **10° FORUM NAZIONALE "PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"**

**26 Maggio 2016**  
ore 11.30 - 17.30

**Roma**  
**Palazzo dei Congressi**  
Piazza J. F. Kennedy 1

---

### **Presentazione**

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni prettamente "operative" di gestione e valorizzazione dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

### **Obiettivi**

In questo contesto, PATRIMONI PA net - il laboratorio fondato da FPA e TEROTEC - promuove il **"10° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici"**, che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2016", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici (Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della **10ª edizione del "Premio Best Practice Patrimoni"**.



Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

Nella sessione pomeridiana del Forum, il **Convegno "Il nuovo codice degli appalti: avanzamenti, problemi aperti e prospettive per il mercato dei servizi per i patrimoni pubblici"**, a poco più di un mese dall'entrata in vigore del D.lgs. n. 50 del 18 aprile scorso, costituisce la **prima significativa occasione a livello nazionale** per analizzare i contenuti chiave della riforma degli appalti pubblici, per segnalarne gli aspetti di innovazione e i nodi ancora irrisolti e per delinearne le tappe successive di sviluppo ("soft law"). In questo quadro, i fondamentali stakeholder del mercato degli appalti pubblici - l'**ANAC**, i **Soggetti Aggregatori per l'acquisto di servizi della PA** e le **Associazioni delle imprese di servizi** - avranno l'opportunità di intervenire e confrontarsi per precisare i propri punti di vista e i propri ruoli nell'ambito del nuovo contesto che si prefigura allo stato e in prospettiva.

## Articolazione

---

11.30 - 11.45

### REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

---

11.45 - 14.00

### PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici:  
una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Presidente FPA*

**Dott. Franco Tumino**

*Presidente TEROTEC*

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Direttore TEROTEC, Docente Sapienza Università di Roma*

### LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

1<sup>a</sup> SESSIONE

#### PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI GESTIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **AZIENDA SANITARIA LOCALE 2 ABRUZZO**

Practice 1

**Dott. Antonio Di Sciascio** *Dirigente Area Tecnico-Amministrativa*

- **CITTÀ DI POMEZIA**

Practice 3

**Dott. Fabio Fucci** *Sindaco*

- **CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE**

Practice 2

**Ing. Carlo Ferrante** *Dirigente Direzione Viabilità, Gestione immobili, LLPP*

- **FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA MILANO**

Practice 4

**Dott. Achille Lanzarini** *Direttore Generale Fondazione Sviluppo Ca' Granda*

2<sup>a</sup> SESSIONE

#### PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI VALORIZZAZIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **ARCIDIOCESI DI NAPOLI**

Practice 5

**Dott. Vincenzo Porzio** *Responsabile Area Comunicazione Catacombe di Napoli*

- **CLUB I BORGHI PIÙ BELLI D'ITALIA**

Practice 6

**Dott. Fiorello Primi** *Presidente*

- **POLITECNICO DI MILANO**

Practice 7

**Dott. Francesco Vitola** *Project Manager Area Tecnico-Edilizia*

---

14.00 - 14.30

### INTERRUZIONE



---

14.30 - 17.00

**CONVEGNO**

**IL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI: AVANZAMENTI, PROBLEMI APERTI E PROSPETTIVE PER IL MERCATO DEI SERVIZI PER I PATRIMONI PUBBLICI**

- **Il nuovo quadro di riferimento: dalle disposizioni chiave alla "soft law"**

**Prof. Arch. Silvano Curcio** *Direttore Scientifico Patrimoni PA net*

**Avv. Paola Conio** *Coordinatrice Tavolo "Recepimento Direttive europee appalti" Patrimoni PA net*

- **Il punto di vista e il ruolo dell'ANAC e dei Soggetti Aggregatori per l'acquisto di servizi della PA**

ANAC **Dott. Maria Luisa Chimenti** *Direttrice Ufficio Affari Giuridici ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione*

CONSIP **Arch. Marco Gasparri** *Direttore Sourcing, Servizi e Utility CONSIP*

INTERCENT-ER **Dott. Alessandra Boni** *Direttrice Intercent-ER, Membro Comitato guida Soggetti Aggregatori*

ITACA **Dott. Pierdanilo Melandro** *Responsabile Dip. Affari Giuridici Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Prov. Aut.*

- **Il punto di vista e il ruolo delle Associazioni delle imprese di servizi**

ANIP **Dott. Lorenzo Mattioli** *Presidente ANIP*

ASSISTAL **Dott. Angelo Carlini** *Presidente ASSISTAL*

FNIP **Dott. Nicola Burlin** *Presidente FNIP*

LEGACOOP SERVIZI **Dott. Fabrizio Bolzoni** *Presidente LEGACOOP SERVIZI*

- **Conclusioni**

**Dott. Franco Tumino** *Presidente TEROTEC*

---

17.00 - 17.30

**CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2016"**

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum della mattina



Consegnano i premi i componenti della Commissione di valutazione:

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Presidente FPA*

**Dott. Giovanna Serranò**

*Direttrice Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia"*

---



**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



## Sotto l'Alto Patronato del Presidente della Repubblica



### In collaborazione con:

- Commissione Europea - Rappresentanza in Italia
- Ministero per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione
- Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome
- CONSIP spa



### Comitato Promotore:

- AFIDAMP - Federazione delle Associazioni di Filiera Pulizia Professionale
- ANIP - Associazione Nazionale Imprese Pulizia e Servizi Integrati
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- ASSISTAL - Associazione Nazionale Costruttori Impianti e Servizi Efficienza Energetica (E.S.Co.) e Facility Management
- FEDERSANITÀ ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FNIP - Federazione Nazionale Imprese Pulizia
- IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- LEGACOOP SERVIZI
- ONBSI - Organismo Nazionale Bilaterale Servizi Integrati
- UPI - Unione delle Province d'Italia



### Main Sponsor:

- ENGIE Cofely Italia spa
- Siram spa



### Sponsor:

- Bec's srl
- Copma sc
- Markas srl
- Saccir spa



### Consulting Partner:

- A+Network
- Studio Legale Leone



### Media Partner:

- CenTer - Centro di Documentazione on web sul Facility Management
- FMI Facility Management Italia - Rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani
- Quotidiano Energia





**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



### **Organizzazione & Promozione:**

TEROTEC & FPA

### **Progetto & Supervisione Scientifica:**

TEROTEC & FPA

### **Consulta Tecnico-Scientifica:**

<b>Ing. Ivan Cicconi</b>	(Direttore Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome)
<b>Prof. Arch. Silvano Curcio</b>	(Direttore TEROTEC, Docente Sapienza Università di Roma)
<b>Dott. Tommaso Dal Bosco</b>	(Capo Dip. Sviluppo Urbano e Territoriale IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani)
<b>Arch. Lorenzo Mattioli</b>	(Portavoce Associazioni imprese "Manifesto del mercato dei servizi")
<b>Dott. Carlo Mochi Sismondi</b>	(Presidente FPA)
<b>Dott. Nicola Pinelli</b>	(Direttore FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
<b>Dott. Giovanna Serranò</b>	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")

### **Coordinamento Tecnico:**

**Dott. Massimiliano Roma** (FPA)  
**Arch. Carmen Voza** (TEROTEC)

### **Segreteria Organizzativa:**

**Dott. Massimiliano Roma** (FPA)  
tel. 06684251 fax 0668802433 email: [patrimonipanet@forumpa.it](mailto:patrimonipanet@forumpa.it)

**PATRIMONI PA net** ([www.patrimonipanet.it](http://www.patrimonipanet.it)) è il laboratorio creato da FPA & TEROTEC con il ruolo di "catalizzatore" della partnership tra committenti ed imprese che operano nel mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni pubblici. La sua finalità precipua è attivare, indirizzare e presidiare "tavoli permanenti" di confronto e interfacciamento pubblico-privato per favorire la discussione e la risoluzione dei nodi e dei problemi aperti del mercato, così come la condivisione di best practice, linee guida, standard e modelli di riferimento.

**FPA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FPA organizza anche la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXVII edizione è in programma dal 24 al 26 maggio 2016.

**TEROTEC** ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale per la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel mercato dei servizi integrati di gestione e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani. Le attività istituzionali di TEROTEC hanno come destinatari tutti i soggetti pubblici e privati che operano e/o hanno interesse in questo nuovo importante mercato.

---