

nale svilimento del relativo livello qualitativo medio e aumento incontrollato delle percentuali di ribasso oltre ogni ragionevole limite) e altre anomalie, la cui trattazione sarebbe meritevole di uno specifico approfondimento, intossicano di fatto la già evanescente vitalità di un settore in grande affanno. Né anche il cospicuo corpo normativo, pure in continua evoluzione, pare essere in grado di elaborare validi anticorpi per eliminare queste patologiche alterazioni da un comparto che, se è importante per l'economia italiana, è addirittura vitale per quella romana.

In questo desolante scenario tante imprese sane rischiano l'affissia nella quotidianità rincorsa ad un appalto che garantisca loro almeno la sopravvivenza, rinunciando il "numero magico" di un ribasso percentuale unico o elucubrando l'ennesima "offerta economicamente più vantaggiosa" su criteri posti a base di gara spesso degni della pagina della Stinge⁶. Nella attesa di segnali incoraggianti dalla scena politica non si può rimanere inerti! Anche da queste considerazioni è scaturita l'iniziativa di organizzare un seminario sul Project Financing che costituisse l'occasione, per le imprese associate, per verificare la praticabilità di un settore in crescita. Nel corso dei tre appuntamenti del 23 giugno, 1 e 8 luglio, autorevoli esperti della materia hanno approfondito le diverse problematiche, giuridiche, tecniche ed economiche; l'illustrazione di un'esperienza realizzata nel territorio del Comune di Roma ha invece apportato alla discussione il valore aggiunto della competenza di chi si è già confrontato con una concreta applicazione.

- La assoluta scarsità di risorse economiche da investire nel mercato delle opere pubbliche sta mettendo a serio rischio il già arretrato livello infrastrutturale nazionale e locale oltre che compromettere la sopravvivenza stessa di tanti operatori del settore. La situazione appare tanto più grave se si considera che, forse anche a causa della esiguità di investimenti nel settore da parte delle Pubbliche Amministrazioni, si assiste al verificarsi di evidenti distorsioni, nella residua quota di mercato, derivanti da diversi fattori. L'inflazione del numero degli operatori qualificati a concorrere (con proporzio-

A provare a rispondere sintetizzando in poche righe tutto quanto emerso durante le giornate seminariali, si potrebbe concludere che esiste un comparto con numero di opportunità ed investimenti in costante crescita, la cui esplorazione necessita di strumenti di navigazione diversi rispetto a quelli usuali e che più dettagliatamente sono illustrati in tutti gli interventi di questo numero monografico di *Costruttori Romani*.

Un unico avviso ai naviganti!

Il mare del Project Financing, come altri bacini di nuove possibilità derivanti dal Partenariato Pubblico Privato è raggiungibile e praticabile solo attraverso le colonne d'Ercole di una nuova imprenditorialità propositiva e consapevole delle necessità del proprio territorio, correlate ad una Pubblica Amministrazione in grado di garantire certezza di tempi e di procedure. ■

La Fondazione Almagia ha organizzato in collaborazione con la LUISS Business School e lo Studio legale Macchi di Cellere e Gangemi, un ciclo di tre incontri settimanali circa il tema del Project Financing. Sono intervenuti:

- per CRESME (Centro Ricerche Economiche-Società di Mercato per l'Edilizia e il Territorio): Mercede Tascedda;
- per l'UTFP, Massimo Ricchi, Laura Martiniello; per lo Studio Macchi di Cellere Gangemi; Daniele Rosato, Gianni Alberto Marzai;
- per DICOS SpA: Vittorio di Giacomo, Alessandro Santonati (CMB); Andrea Mazzali (CMB);
- per Unicredit: dottessa Monica Foschi;
- per Fondazione Almagia: Giancarlo Goretti, Francesco Ruperto.

È possibile scaricare il materiale informativo sul sito:

www.fondazionealmagia.it

La Fondazione Almagia desidera esprimere un ringraziamento particolare a tutti coloro che sono intervenuti nella qualità di relatori e a tutte le imprese che hanno partecipato al seminario per l'attenzione che hanno voluto rivolgere all'iniziativa.



Il Project Financing è raggiungibile e praticabile solo attraverso le "Colonne d'Ercole" di una nuova imprenditorialità propositiva e consapevole

Comprendere il Project Financing

di Giancarlo Goretta e Francesco Ruperto

Il 23 giugno, il 1° e l'8 luglio si è svolto un seminario sul Project Financing, durante il quale professionisti di comprovata esperienza hanno approfondito problematiche giuridiche, tecniche ed economiche

